



**Becas Magdalena O. Vda. De Brockmann, A.C.
Reporte Anual julio 1, 2019 – junio 30, 2020**

I

En junio del 2019 se otorgaron 10 becas a la vigésima séptima generación de becarios de esta institución. Con esto, sumaron 325 las becas otorgadas en la vida de la misma, por un total superior a \$4,910,000 dólares. Mediante sus becas BecasMOB ha ayudado a un número considerable de mexicanos sobresalientes a cursar una maestría de calidad en el extranjero, y observado con gusto su desarrollo posterior dentro de sus distintas áreas profesionales. Al mismo tiempo se ha logrado obtener una presencia a nivel nacional, con competitividad, calidad y estabilidad. Cumplimos con los estándares, mejores prácticas y reglamentaciones de la IRS y diversas entidades estatales y privadas aplicables a fundaciones privadas de Estados Unidos. Nos cercioramos de que nuestros intereses estén alineados correctamente. De nuestros 325 becarios solo uno no ha terminado su maestría en tiempo y forma.

Reportamos que a pesar de la interrupción por la pandemia a la vida académica y económica en este 2020, nuestro patrimonio se mantiene sano y en crecimiento, y nuestros planes de otorgamiento de becas continúan vigentes a esta fecha. Todavía falta mucho para superar este reto, sin embargo, por el momento seguimos adelante aún cuando este verano se ha decidido no hacer una ceremonia de entrega de becas por el riesgo que representa.

El patrimonio de la Fundación ha continuado en pie conforme a su plan financiero de largo plazo, el cual fue realizado considerando cuatro principios básicos:

- I- La Asociación Civil fue concebida para existir indefinidamente. Su objetivo financiero es el de crecer su fondo y sostenerse sanamente considerando un horizonte de por lo menos 20 años, con un compromiso a la apreciación de activos a largo plazo.
- II- A la larga la sociedad se ve mejor servida por una institución financieramente capaz y sana que pueda cumplir con su cometido en buenos y malos tiempos.
- III- El monto de becas a entregarse cada año será entre el 5 y 5.5% del promedio de saldos del fondo (patrimonio) al 31 de diciembre de los últimos tres años, monto específico que será autorizado por el Consejo de Directores. El rendimiento restante del fondo se utiliza únicamente para crecer. El objetivo será continuar como una institución financieramente sana que también distribuya más dinero en becas a mediano y largo plazo.

Nuestro rendimiento neto anualizado (después de comisiones y cargos) desde la formación del fondo continúa superando a nuestros benchmarks (S&P 500 y MSCI World) con un rendimiento muy favorable (ver gráficas en los anexos). Se han agregado otros programas y se han recibido aportaciones adicionales de más de 25 instituciones a lo largo de los años, incluyendo dos becas permanentes en memoria del Sr. Adolph B. Horn Jr., y del Ing. Robert Leslie, ambos consejeros ya fallecidos. Tenemos una visión muy clara, estrategias para hacer un impacto significativo, y lo más importante, tomamos acciones para hacer de nuestros planes una realidad.

Como resultado, la Fundación, en cumplimiento de su misión, ha apoyado a 404 becarios en total, considerando los 68 becarios del programa del Gobierno de Jalisco que administramos desde 1998 hasta el 2019 por \$2,373,903 dólares, con una inversión total en educación superior a \$7,519,662 dólares desde la primera generación.



Con esto la Fundación se ha preparado para la entrega de becas de la vigésima séptima generación en este julio del 2020, para lo cual se han seleccionado 11 candidatos por parte del programa, sumando así 336 becarios en la vida de este.

II

La Fundación ha continuado colaborando con diversas universidades y entidades de gobierno extranjeras, generalmente por medio de convenios bipartitas, al igual que con una gran variedad de universidades del extranjero que nos han hecho ofrecimientos, así aprovechando recursos y programas disponibles. A la fecha se busca aprovechar tratos y/o ofrecimientos con:

- Universidad de Cambridge / Cambridge Overseas Trust
- Corporativa de Fundaciones
- Embajada de Francia
- Universidad de Sheffield

La Fundación confía en que el aprovechar las facilidades ofrecidas por todas estas instituciones de primer nivel, lo que apoya a promover la educación superior en el extranjero, y al mismo tiempo crea fondos para la educación de mexicanos sobresalientes que de otra manera no hubiesen existido.

Sin embargo, lamentamos reportar que, después de 20 años de trabajar con el Gobierno del Estado de Jalisco para enviar a funcionarios públicos, así como aspirantes a puestos públicos en Jalisco, a estudiar maestrías en el extranjero, el programa no se ha podido renovar y no se ve factible bajo la actual situación económica en el Estado.

III

La Fundación reconoce la labor de diversas entidades que apoyan su desempeño y desea agradecer a las personas e instituciones que año con año posibilitan sus logros:

1- A AmCham Guadalajara: Su apoyo administrativo, espacio y promoción durante 27 años ha sido invaluable. Gracias a AmCham la Fundación ha logrado establecerse y obtener un reconocimiento único e importante.

2- Al Consejo de Directores y Asociados de la Fundación y los Miembros del Comité de Selección: Su trabajo como voluntarios nos ha permitido alcanzar nuestros objetivos satisfactoriamente. Su tiempo y contribución en la selección año tras año, y en el establecimiento de un buen rumbo, son la clave de nuestra permanencia a largo plazo. A ellos les debemos nuestra disciplina, y por lo mismo es una prioridad de la fundación utilizar su tiempo eficientemente.

IV

Ahora bien, dentro del periodo del 1º de julio del 2019 al 30 de junio del 2020, la Fundación realizó diversas actividades conducentes al logro de sus objetivos, su misión y su visión, con miras hacia la nueva entrega de becas en julio del 2020. Estas actividades no le significaron un costo adicional a la Fundación, ya que miembros del Consejo absorbieron algunos cargos y los demás quedaron dentro de las partidas aprobadas del presupuesto operativo de la Fundación, lo cual se detalla en los estados financieros anexos. Estas actividades y participaciones adicionales a la administración diaria se realizaron con el apoyo de miembros del Consejo y demás voluntarios, por lo que a ellos se les debe mucho del éxito de la Fundación. Las actividades llevadas a cabo, fuera de la administración de día-a-día, se relatan en el calendario siguiente:



JULIO 2019

- Celebración de la Asamblea Anual de la Fundación
- Ceremonia de entrega 2019, antecedido por un desayuno con becarios y graduados. Se reconoció a la Dra. Carla Delfina Aceves Ávila como el Graduada del Año 2019, seleccionado por los propios graduados de la Fundación.

SEPTIEMBRE

- Realización de la junta trimestral de Consejo.
- Se firma Convenio con la Universidad de Sheffield.

OCTUBRE

- Cierre de la convocatoria realizada 100% en línea.

DICIEMBRE

- Realización de la junta trimestral de Consejo.
- Posada para graduados y consejeros de la Fundación, en Guadalajara.

ENERO 2020

- Se llevaron a cabo las entrevistas y selección de becarios para el ciclo 2020.
- Evaluación de otras opciones y programas en inglés en Francia bajo el actual convenio.

MARZO

- Realización de la junta trimestral de Consejo.
- Determinación de requisitos finales para sistema de promoción gratuita Google.

ABRIL

- Se abrió el pre-registro para el ciclo 2020-2021 puntualmente el 1º de abril.

JUNIO

- Realización de la junta trimestral de Consejo.

V

De las 4 juntas trimestrales de Consejo realizadas este año se resumen a continuación sus acuerdos e información de importancia:

03/9/2019

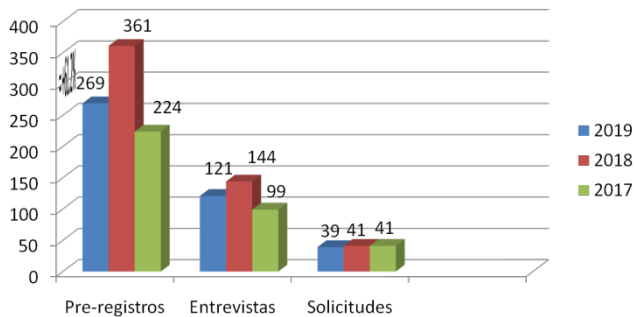
1. Hasta la fecha los avances respecto a la CONVOCATORIA DE BECAS 2020:
 - 172 Pre-registros (vs 214 en 2018 y 174 en 2017) con 63 entrevistas (vs 78 en 2018 y 63 en 2017).
 - 20% abajo en Pre-registros y 19% abajo en Entrevistas.
2. Se destacaron los siguientes puntos relevantes respecto al INFORME DE ACTIVIDADES DEL DIRECTOR EJECUTIVO:
 - CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD DE SHEFFIELD
 - a. Es el 1er convenio con esta universidad.
 - b. Otorga 10% de descuento en colegiaturas a los becarios MOB.
 - c. Se espera que en un par de años se pueda renegociar los términos y obtener mejores condiciones.
 - Se comentó que para crecer vale la pena concretar acuerdos con Alemania y/u Holanda.
3. Un becario, asesor de visibilidad y cierres por internet, presentó una alternativa de visibilidad y financiamiento/recepción de donativos para BecasMOB mediante la plataforma y herramientas de

Google. La ventaja es que puede resultar no solo para atraer donadores internacionales, sino también puede servir para aumentar nuestra visibilidad a nivel nacional e internacional en la atracción de candidatos. La beca (Google AdsGrant de hasta \$10,000/mes) es sustancial y se puede dejar abierto para empresas, individuos, capacitación y convenios. Se tiene que tener un nivel mínimo de actividad (CTR 5%) para seguir.

03/12/2019

1. Se le dio la bienvenida a Samuel Méndez como nuevo integrante del Consejo Consultivo.
2. Las estadísticas correspondientes al primer registro (pre-registros) y las solicitudes recibidas en 2019 con respecto a los perfiles que recibimos en 2018 y 2017.

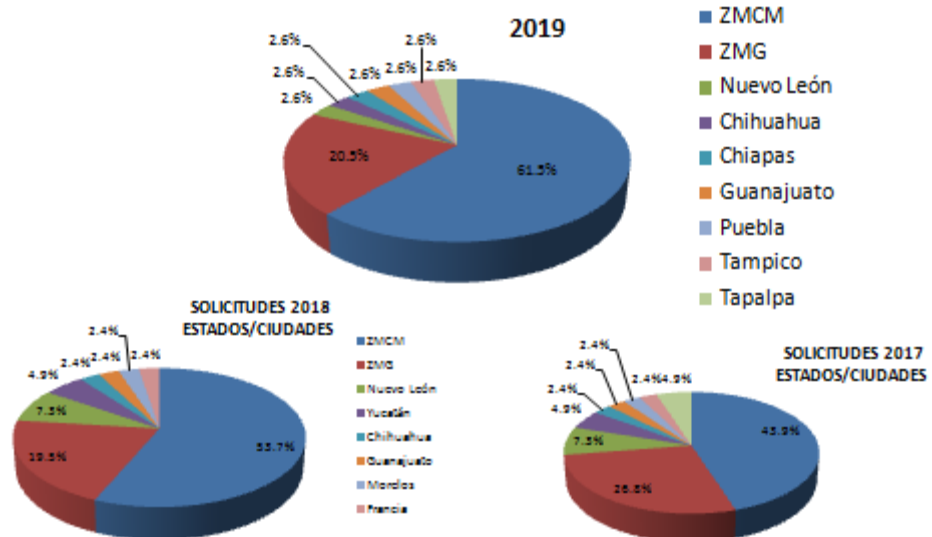
Pre-registros, Entrevistas de Orientación y Solicitudes:



Solicitudes Universidades Públicas VS Privadas:

	2017	2018	2019	+/-
Unis - Pub	29.3%	41.5%	48.7%	+19.0 pts
Unis - Priv	70.7%	58.5%	51.3%	-19.4 pts

Solicitudes por Estados/Ciudades:



La meta es obtener entre 50 y 60 solicitudes calificadas al año de donde seleccionar. Se observa que los candidatos de universidades publicas son casi el 50%, aunque hay muy poca participación de la UdeG. Aparentemente las universidades locales no hacen ferias universitarias.



Según la información a la mano, las universidades en EU cada vez dan menos horas de clase, están acortando los semestres y cada vez más dan calificaciones de 10, aun cuando su costo se eleva de manera preocupante. Esto los hace menos atractivos.

3. Monto de becas a otorgar en 2020: \$265,656.00
4. Se aprobó el presupuesto de gastos para el ejercicio 2020 con un aumento del 4.78% sobre el presupuesto del 2019.
5. Se comentaron dos temas estratégicos:
 - a. Cada vez ha sido más complicado cumplir con los requisitos del IRS (formato W-8 EXP) según UBS para tener el fondo de inversión en EU. Se ha pensado que sí es una cuestión del IRS, pensar en domiciliar el fondo en Suiza, aunque fiscalmente sea menos favorable. Sí es una situación de UBS por sus problemas y multas recientes por participar en operaciones de lavado de dinero, vale la pena cambiar de custodio.
 - b. Las nuevas disposiciones del SAT para instituciones no lucrativas establecen un riesgo regulatorio importante. Si algún miembro (representante, consejero, asociado o funcionario) de BecasMOB es parte de otra A.C. se puede importar y/o exportar el problema. Es importante determinar el riesgo real antes de la siguiente junta. Vale la pena tomar en cuenta que sí a la larga se vuelve un problema podría convenir domiciliar a BecasMOB en otro país que no tenga un régimen autoritario.

10/03/2020

1. Resultados del proceso de selección Becarios 2020.

Se presentó el dictamen de becas del Comité de Selección y los montos preliminares de las becas que se otorgarán a partir agosto de este año, aprobándose 11 becas por un monto de \$244,000 dólares, incluyendo 1 candidato a la Universidad de Cambridge.

Encuesta de Calidad. Se reportó el resultado de la encuesta de calidad vía digital a los candidatos entrevistados por medio de Código QR. Obtuvimos una calificación de 83% de índice de satisfacción, lo que correspondió a un decremento del 5% por debajo de la encuesta practicada en 2019. Creemos que el resultado de la encuesta se debió a que los candidatos contestaron la encuesta al final de todas sus entrevistas y no justo después de su entrevista en AmCham, como había sido antes. Se propuso preguntar más específicamente: ¿Qué tanto te ayudó el proceso? y permitir contactar graduados pre-entrevista.

2. Estados Financieros:

- Se presentaron los siguientes datos relevantes:

	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO
PRESUPUESTO TOTAL 2019:	\$837,929	\$1,174,722	-\$336,793
REAL TOTAL 2019:	\$1,009,640	\$1,192,488	-\$182,848
VARIACIÓN:	\$171,711	-\$17,766	\$153,945

3. Ceremonia de Entrega de Becas 2020.

Se planea realizar el sábado 1° de agosto en la Alianza Francesa, debido a que Casa Clavigero así como todo el sistema ITESO está en periodo vacacional por esas fechas. El evento será, como ya es tradición a partir de las 11:00 A.M. Después del desayuno con nuevos becarios en el restarurate "Socialista".

La Asamblea Anual de Asociados será el viernes 31 de julio por la tarde/noche.

4. Propuesta de los Graduados del Consejo para la elección del Graduado del Año 2020.

Se propuso que este año sean los graduados en el Consejo quienes propongan la terna para la elección del Graduado del Año 2020.

5. Reporte sobre la pérdida y recuperación de nuestra calidad de Donataria Autorizada.



El 13 enero pasado nos enteramos de que se nos había revocado la condición de Donataria Autorizada y el 3 de marzo fuimos notificados de que recuperamos dicho estatus. En la asamblea anual los asociados podrán decidir si imponer solo una A.C. por miembro para evitar riesgos.

2/06/2020

1. Se informó que el formato W-8 Exp fue ingresado y tramitado en EU debidamente y el fondo mantiene su estatus fiscal de NRA.
2. Se presentó y aprobó la lista final de becarios para el ciclo 2019-2020, resultando 11 becarios con un monto total de \$233,190 dolares en becas, aprovechando 6 convenios.
3. Ante la situación mundial actual, se determinó manejarnos con mucha flexibilidad en cuanto al calendario este año, y permitir que candidatos retrasen su ingreso en caso de no tener clases presenciales.
 - En algunas universidades de EU se pueden dar diferentes posibilidades:
 - a) Atrasar los cursos 6 meses o hasta 1 año
 - b) Iniciar el 1er semestre en línea
 - En R.U., Cambridge y Manchester ya anunciaron que las "lectures" van a iniciar en línea y así pueden quedar hasta el siguiente verano, más no para nivel de maestrías. Es probable que en este mismo país, requieran una cuarentena obligatoria de 14 días a los estudiantes extranjeros.
 - Parece que en el resto de Europa van a iniciar clases normalmente.
4. La ceremonia de entrega programada para el sábado 1° de agosto a las 11:00 horas en la Alianza Francesa de Guadalajara se decidió cancelarla debido a que para entonces habrá todavía alto riesgo de contagio de COVID-19 y no es prudente. Además implica el traslado de personas mayores de otros estados de la República. Se necesita validar y verificar firmas mediante un graduado en la localidad del becario.
5. Por las mismas razones se determinó llevar a cabo la asamblea anual en línea, de ser posible.
6. Con respecto a la firma de contratos de beca, se acordó explorar opciones que no sean presenciales para llevar a cabo este proceso de manera segura, así como el envío de las tarjetas de depósito de la beca.
7. Durante la junta se comentó la posibilidad de que pudiera realizarse el nombramiento de este homenaje virtualmente. Sin embargo, se decidió cancelarlo por este año en caso de no haber una ceremonia de entrega de becas, para no restarle la importancia y significado que para todos en BecasMOB representa este nombramiento. Resulta difícil cumplir el objetivo del reconocimiento.

Carlos Brockmann
Presidente del Consejo
Guadalajara, Jal. a junio 30 del 2020

MEDICIONES

Solicitudes que llegaron por recomendación

2014/2015			2015/2016			2016/2017		
Total de solicitudes:	25		Total de solicitudes:	22		Total de solicitudes:	26	
Internet	5	20.00%	Internet	3	13.64%	Internet	11	42.31%
recomendación	10	40.00%	recomendación	12	54.55%	recomendación	9	34.62%
otros	10	40.00%	otros	6	27.27%	otros	6	23.08%

2017/2018			2018/2019			2019/2020		
Total de solicitudes:	41		Total de solicitudes:	40		Total de solicitudes:	38	
Internet	15	36.59%	Internet	9	22.50%	Internet	6	15.79%
recomendación	16	39.02%	recomendación	17	42.50%	recomendación	18	47.37%
otros	10	24.39%	otros	14	35.00%	otros	14	36.84%

En otros se incluye la referencia a nuestra página en los sitios web de Universidades e Instituciones.

Opinión sobre el proceso de selección

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2015-2017

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	92%
Consideran que es justo	87%
Consideran que es motivante	88%
Si recibieron acompañamiento y orientación	96%
Consideran útil el acompañamiento recibido	88%
Sintieron presión durante la entrevista	59%
Pudieron transmitir lo que querían	79%

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2019

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	92%
Consideran que es justo	91%
Consideran que es motivante	85%
Si recibieron acompañamiento y orientación	95%
Consideran útil el acompañamiento recibido	86%
Consideración de otras universidades por la entrevista	84%
Pudieron transmitir lo que querían	83%

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2018

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	97%
Consideran que es justo	97%
Consideran que es motivante	94%
Si recibieron acompañamiento y orientación	95%
Consideran útil el acompañamiento recibido	89%
Consideración de otras universidades por la entrevista	75%
Pudieron transmitir lo que querían	85%

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2020

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	89%
Consideran que es justo	90%
Consideran que es motivante	74%
Si recibieron acompañamiento y orientación	89%
Consideran útil el acompañamiento recibido	88%
Consideración de otras universidades por la entrevista	76%
Pudieron transmitir lo que querían	75%

Becarios locales (Jalisco) vs. Becarios foráneos

	2016		2017		2018		2019		2020	
	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%
JALISCO	2	29%	1	13%	5	36%	3	30%	1	9%
CDMX	5	71%	6	75%	5	36%	6	60%	8	73%
N.L.	0	0%	1	13%	0	0%	1	10%	0	0%
OTROS	0	0%	0	0%	4	29%	0	0%	2	18%
TOTAL	7	100%	8	100%	14	100%	10	100%	11	100%

Nota: Algunos de los Municipios del Estado de México se contabilizan como CDMX

Becarios provenientes de universidades privadas vs. universidades públicas

	2019		2020	
	Núm.	%	Núm.	%
PÚBLICAS	2	20%	6	55%
PRIVADAS	8	80%	5	45%
	10	100%	11	100%

Universidades destino de los becarios

	2020	
	Núm.	%
PÚBLICAS	9	82%
PRIVADAS	2	18%
	11	100%

Convenios aprovechados por año

2015	8
2016	1
2017	1
2018	2
2019	6
2020	7

Consejos y voluntarios

ROTACIÓN DEL CONSEJO

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
cambios:	1	0	1
siguen:	9	9	9
rotación:	11.11%	0.00%	11.11%

% DE ASISTENCIA A JUNTAS DE CONSEJO

2014		2015		2016	
asistencia:	59%	asistencia:	61%	asistencia:	75%
2017		2018		2019	
asistencia:	78%	asistencia:	61%	asistencia:	69%

TIEMPO DEL VOLUNTARIADO EN ENTREVISTAS, SELECCIÓN Y OTRAS ACTIVIDADES (HORAS-VOLUNTARIO)

2017				
	Entrevistas	Juntas consejo	Eventos varios	TOTAL HRS
Consejeros	104	56	80	240
Graduados	40		42	82
TOTAL DE HORAS				322

2018				
	Entrevistas	Juntas consejo	Eventos varios	TOTAL HRS
Consejeros	95	44	55	194
Graduados	38		40	78
TOTAL DE HORAS				272

2019				
	Entrevistas	Juntas consejo	Eventos varios	TOTAL HRS
Consejeros	95	50	25	170
Graduados	19		52	71
TOTAL DE HORAS				241

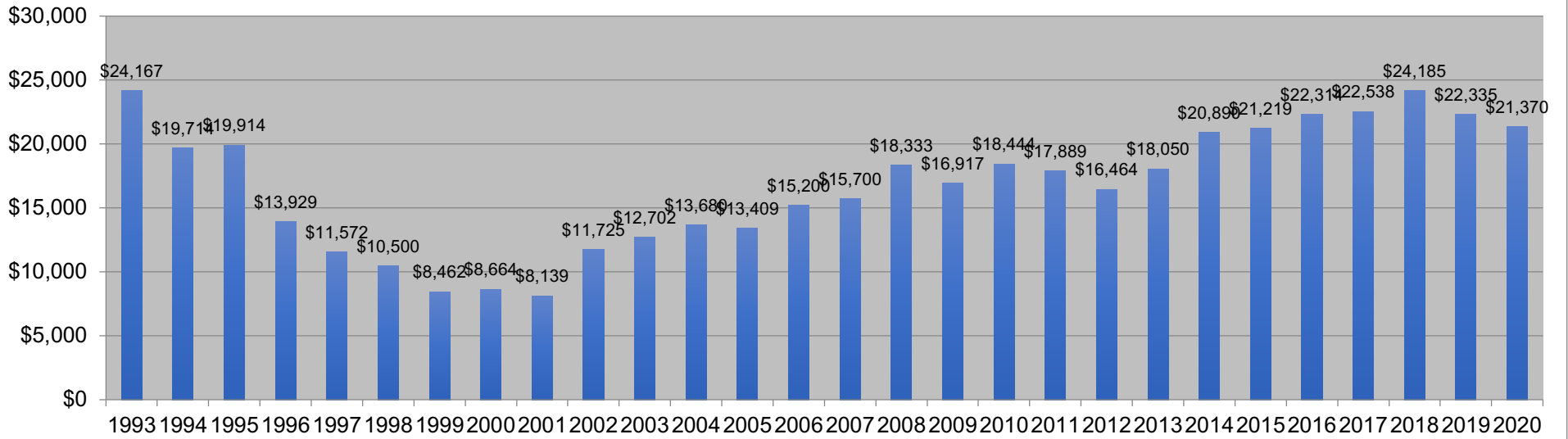
Nota: eventos varios incluye entrega de becas, posadas, presentaciones y otros que surjan

Nota 2: los eventos varios se cuentan como 1 hora

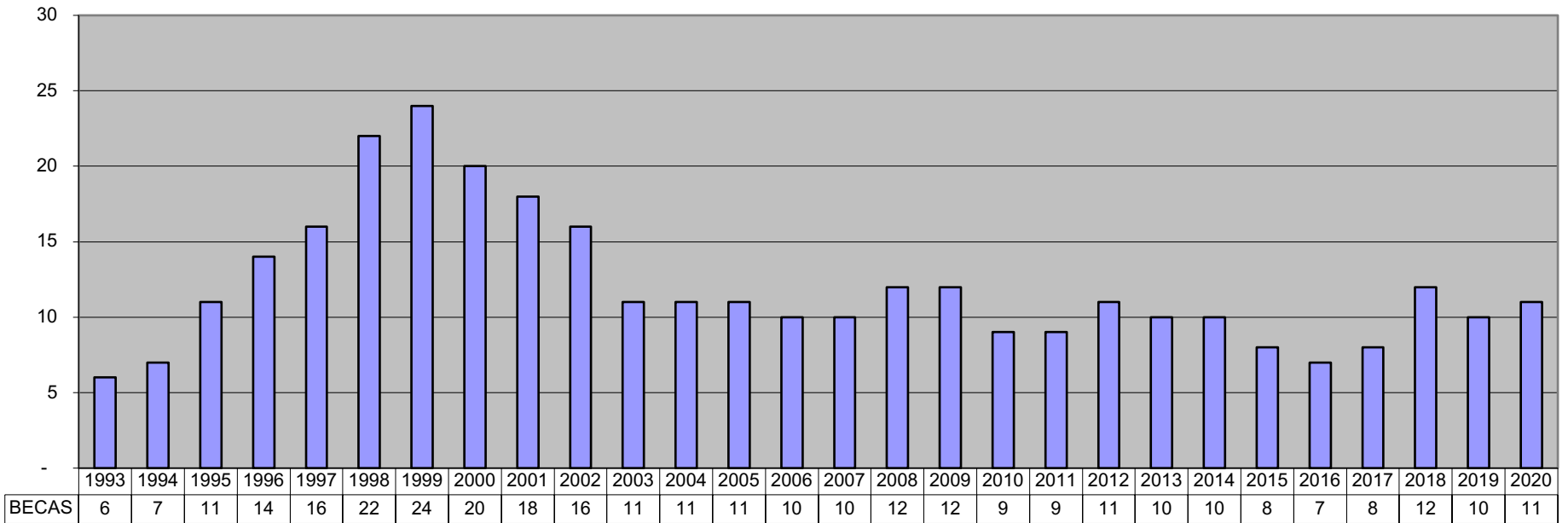
RELACIÓN DE BECAS POR GENERACIÓN Y BECA PROMEDIO

GENERACIÓN	TOTAL DE BECAS	BECA PROMEDIO	BECAS	PESO
1993	\$145,000.00	\$24,167	6	1.8%
1994	\$138,000.00	\$19,714	7	2.1%
1995	\$219,050.00	\$19,914	11	3.3%
1996	\$195,000.00	\$13,929	14	4.2%
1997	\$185,150.00	\$11,572	16	4.8%
1998	\$231,000.00	\$10,500	22	6.5%
1999	\$203,092.00	\$8,462	24	7.1%
2000	\$173,281.00	\$8,664	20	6.0%
2001	\$146,500.00	\$8,139	18	5.4%
2002	\$187,600.00	\$11,725	16	4.8%
2003	\$139,717.00	\$12,702	11	3.3%
2004	\$150,480.00	\$13,680	11	3.3%
2005	\$147,500.00	\$13,409	11	3.3%
2006	\$152,000.00	\$15,200	10	3.0%
2007	\$157,000.00	\$15,700	10	3.0%
2008	\$220,000.00	\$18,333	12	3.6%
2009	\$203,000.00	\$16,917	12	3.6%
2010	\$166,000.00	\$18,444	9	2.7%
2011	\$161,000.00	\$17,889	9	2.7%
2012	\$181,100.00	\$16,464	11	3.3%
2013	\$180,500.00	\$18,050	10	3.0%
2014	\$208,900.00	\$20,890	10	3.0%
2015	\$169,750.00	\$21,219	8	2.4%
2016	\$156,200.00	\$22,314	7	2.1%
2017	\$180,300.00	\$22,538	8	2.4%
2018	\$290,220.00	\$24,185	12	3.6%
2019	\$223,351.40	\$22,335	10	3.0%
2020	\$235,068.46	\$21,370	11	3.3%
TOTAL	\$5,145,759.86	\$15,314.76	336	100%

BECAS PROMEDIO POR GENERACIÓN



BECAS POR GENERACIÓN



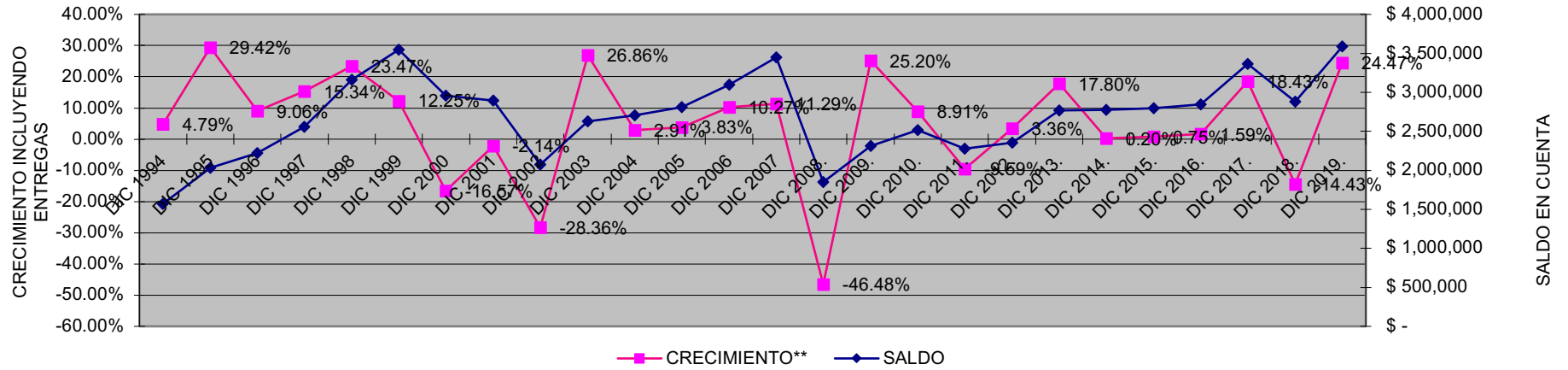
PATRIMONIO DE BECAS MOB

AÑO	SALDO	CRECIMIENTO**	S&P 500 INDICE	S&P 500 RETORNO	DIVIDEND YIELD S&P 500	CRECIMIENTO C/ DY	MSCI INDICE	MSCI RETORNO
JUNIO 1994	\$ 1,500,000		444.27				615.90	
DIC 1994	\$ 1,571,859	4.79%	459.27	3.38%	2.89%	472.54	618.58	0.44%
DIC 1995	\$ 2,034,278	29.42%	615.93	34.11%	2.24%	647.93	734.28	18.70%
DIC 1996	\$ 2,218,676	9.06%	740.74	20.26%	2.00%	794.80	820.36	11.72%
DIC 1997	\$ 2,559,086	15.34%	970.43	31.01%	1.61%	1,058.02	936.59	14.17%
DIC 1998	\$ 3,159,678	23.47%	1,229.23	26.67%	1.36%	1,358.41	1,149.95	22.78%
DIC 1999	\$ 3,546,721	12.25%	1,469.25	19.53%	1.17%	1,642.65	1,420.89	23.56%
DIC 2000	\$ 2,958,901	-16.57%	1,320.28	-10.14%	1.22%	1,494.11	1,221.25	-14.05%
DIC 2001	\$ 2,895,678	-2.14%	1,148.08	-13.04%	1.37%	1,317.03	1,003.52	-17.83%
DIC 2002	\$ 2,074,385	-28.36%	879.82	-23.37%	1.79%	1,027.36	792.22	-21.06%
DIC 2003	\$ 2,631,474	26.86%	1,111.92	26.38%	1.61%	1,319.29	1,036.32	30.81%
DIC 2004	\$ 2,708,130	2.91%	1,211.92	8.99%	1.62%	1,461.23	1,169.34	12.84%
DIC 2005	\$ 2,811,922	3.83%	1,248.29	3.00%	1.76%	1,531.57	1,257.78	7.56%
DIC 2006	\$ 3,100,675	10.27%	1,418.30	13.62%	1.76%	1,770.79	1,483.58	17.95%
DIC 2007	\$ 3,450,615	11.29%	1,468.36	3.53%	1.87%	1,867.58	1,588.80	7.09%
DIC 2008.	\$ 1,846,601	-46.48%	903.25	-38.49%	3.23%	1,185.93	920.23	-42.08%
DIC 2009.	\$ 2,311,880	25.20%	1,115.10	23.45%	2.02%	1,493.66	1,169.47	27.08%
DIC 2010.	\$ 2,517,982	8.91%	1,257.64	12.78%	1.83%	1,715.42	1,280.07	9.46%
DIC 2011.	\$ 2,276,510	-9.59%	1,257.60	0.00%	2.13%	1,751.90	1,182.60	-7.61%
DIC 2012.	\$ 2,353,085	3.36%	1,426.19	13.41%	2.20%	2,030.46	1,338.50	13.18%
DIC 2013.	\$ 2,772,006	17.80%	1,848.36	29.60%	1.94%	2,682.55	1,661.97	24.17%
DIC 2014.	\$ 2,777,570	0.20%	2,058.90	11.39%	1.92%	3,045.49	1,709.67	2.87%
DIC 2015.	\$ 2,798,513	0.75%	2,043.94	-0.73%	2.11%	3,087.15	1,662.79	-2.74%
DIC 2016.	\$ 2,843,069	1.59%	2,238.83	9.54%	2.03%	3,450.15	1,751.22	5.32%
DIC 2017.	\$ 3,366,942	18.43%	2,673.61	19.42%	1.84%	4,195.98	2,103.45	20.11%
DIC 2018.	\$ 2,881,077	-14.43%	2,506.85	-6.24%	2.09%	4,016.50	1,883.90	-10.44%
DIC 2019.	\$ 3,586,107	24.47%	3,230.78	28.88%	1.83%	5,271.11	2,358.47	25.19%
TOTAL		139.07%		627.21%		1086.47%		282.93%
ANUALIZADO		3.41%		7.93%		9.98%		5.30%

BECAS ENTREGADAS DEL PATRIMONIO, POR GENERACIÓN

GENERACIÓN	ENTREGAS	% DEL PATRIMONIO	PONDERACIÓN
1993	\$145,000.00	N/A	N/A
1994	\$138,000.00	9.20%	3.26%
1995	\$219,050.00	13.94%	5.17%
1996	\$195,000.00	9.59%	4.61%
1997	\$185,150.00	8.35%	4.37%
1998	\$231,000.00	9.03%	5.46%
1999	\$203,092.00	6.43%	4.80%
2000	\$173,281.00	4.89%	4.09%
2001	\$146,500.00	4.95%	3.46%
2002	\$152,600.00	5.27%	3.60%
2003	\$114,717.00	5.53%	2.71%
2004	\$150,480.00	5.72%	3.55%
2005	\$147,500.00	5.45%	3.48%
2006	\$152,000.00	5.41%	3.59%
2007	\$157,000.00	5.06%	3.71%
2008	\$170,000.00	4.93%	4.02%
2009	\$153,000.00	8.29%	3.61%
2010	\$116,000.00	5.02%	2.74%
2011	\$136,000.00	5.40%	3.21%
2012	\$131,100.00	5.76%	3.10%
2013	\$130,500.00	5.55%	3.08%
2014	\$133,900.00	4.83%	3.16%
2015	\$ 89,750.00	3.23%	2.12%
2016	\$106,200.00	3.79%	2.51%
2017	\$130,300.00	4.58%	3.08%
2018	\$230,220.00	6.84%	5.44%
2019	\$163,351.40	5.67%	3.86%
2020	\$177,697.10	4.96%	4.20%
TOTAL	\$ 4,378,388	6.53%	100.00%

PATRIMONIO DE LA FUNDACIÓN



ESTUDIO COMPARATIVO DE GASTOS DE OPERACIÓN DE BECAS MOB

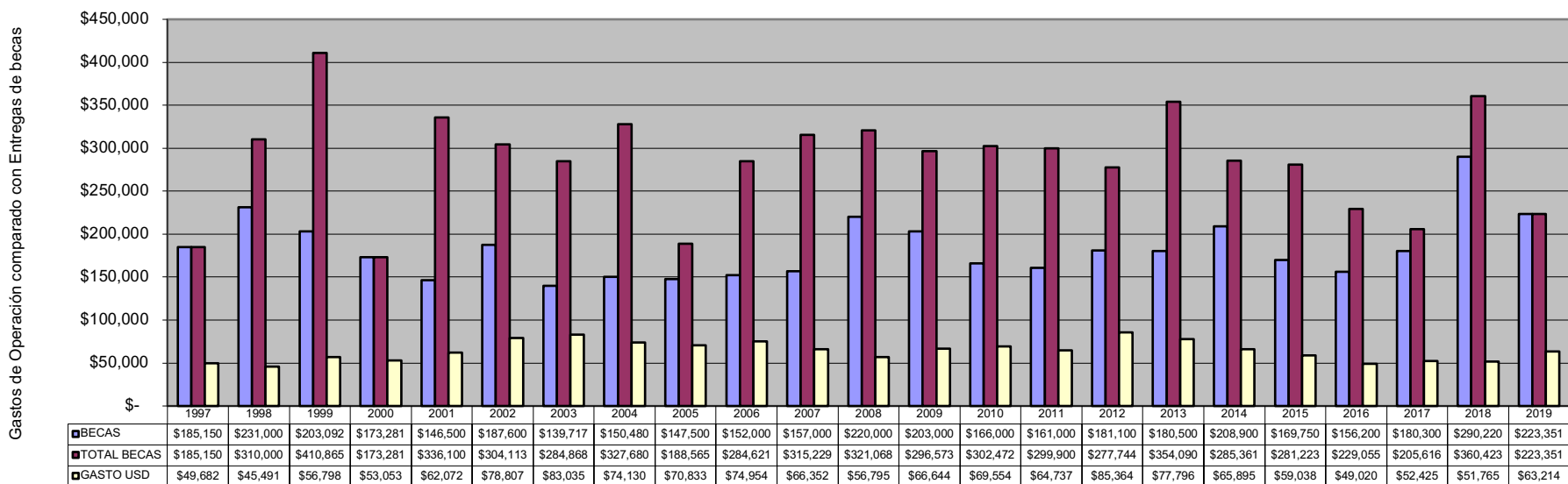
AÑO	GASTO	M.N./USD	GASTO USD	PATRIMONIO	%
1997	\$ 395,325	\$ 7.9571	\$ 49,682	\$ 2,559,086	1.94%
1998	\$ 409,821	\$ 9.0088	\$ 45,491	\$ 3,159,678	1.44%
1999	\$ 546,745	\$ 9.6261	\$ 56,798	\$ 3,546,721	1.60%
2000	\$ 513,238	\$ 9.6741	\$ 53,053	\$ 2,958,901	1.79%
2001	\$ 576,417	\$ 9.2863	\$ 62,072	\$ 2,895,678	2.14%
2002	\$ 774,729	\$ 9.8307	\$ 78,807	\$ 2,074,385	3.80%
2003	\$ 886,077	\$10.6711	\$ 83,035	\$ 2,631,474	3.16%
2004	\$ 836,555	\$11.2850	\$ 74,130	\$ 2,708,130	2.74%
2005	\$ 767,515	\$10.8355	\$ 70,833	\$ 2,811,922	2.52%
2006	\$ 807,665	\$10.7755	\$ 74,954	\$ 3,100,675	2.42%
2007	\$ 725,024	\$10.9269	\$ 66,352	\$ 3,450,615	1.92%
2008	\$ 782,278	\$13.7738	\$ 56,795	\$ 1,846,601	3.08%
2009	\$ 869,280	\$13.0437	\$ 66,644	\$ 2,311,880	2.88%
2010	\$ 861,197	\$12.3817	\$ 69,554	\$ 2,517,982	2.76%
2011	\$ 902,931	\$13.9476	\$ 64,737	\$ 2,276,510	2.84%
2012	\$ 1,108,708	\$12.9880	\$ 85,364	\$ 2,353,085	3.63%
2013	\$ 1,016,417	\$13.0652	\$ 77,796	\$ 2,772,006	2.81%
2014	\$ 969,836	\$14.7180	\$ 65,895	\$ 2,777,570	2.37%
2015	\$ 1,015,840	\$17.2065	\$ 59,038	\$ 2,798,513	2.11%
2016	\$ 1,016,257	\$20.7314	\$ 49,020	\$ 2,843,069	1.72%
2017	\$ 1,034,632	\$19.7354	\$ 52,425	\$ 3,366,942	1.56%
2018	\$ 1,017,533	\$19.6566	\$ 51,765	\$ 2,881,077	1.80%
2019	\$ 1,192,488	\$18.8642	\$ 63,214	\$ 3,586,107	1.76%
PROMEDIOS	\$ 827,239		\$ 64,237	\$ 2,792,548	2.30%
TOTAL	\$19,026,507		\$ 1,477,455		

BECAS	% SIN GOB	BECAS GOB JAL	TOTAL BECAS	% CON GOB JAL
\$ 185,150	26.83%		\$ 185,150	26.83%
\$ 231,000	19.69%	\$ 79,000	\$ 310,000	14.67%
\$ 203,092	27.97%	\$ 207,773	\$ 410,865	13.82%
\$ 173,281	30.62%		\$ 173,281	30.62%
\$ 146,500	42.37%	\$ 189,600	\$ 336,100	18.47%
\$ 187,600	42.01%	\$ 116,513	\$ 304,113	25.91%
\$ 139,717	59.43%	\$ 145,151	\$ 284,868	29.15%
\$ 150,480	49.26%	\$ 177,200	\$ 327,680	22.62%
\$ 147,500	48.02%	\$ 41,065	\$ 188,565	37.56%
\$ 152,000	49.31%	\$ 132,621	\$ 284,621	26.33%
\$ 157,000	42.26%	\$ 158,229	\$ 315,229	21.05%
\$ 220,000	25.82%	\$ 101,068	\$ 321,068	17.69%
\$ 203,000	32.83%	\$ 93,573	\$ 296,573	22.47%
\$ 166,000	41.90%	\$ 136,472	\$ 302,472	23.00%
\$ 161,000	40.21%	\$ 138,900	\$ 299,900	21.59%
\$ 181,100	47.14%	\$ 96,644	\$ 277,744	30.73%
\$ 180,500	43.10%	\$ 173,590	\$ 354,090	21.97%
\$ 208,900	31.54%	\$ 76,461	\$ 285,361	23.09%
\$ 169,750	34.78%	\$ 111,473	\$ 281,223	20.99%
\$ 156,200	31.38%	\$ 72,855	\$ 229,055	21.40%
\$ 180,300	29.08%	\$ 25,316	\$ 205,616	25.50%
\$ 290,220	17.84%	\$ 70,203	\$ 360,423	14.36%
\$ 223,351	28.30%	\$ -	\$ 223,351	28.30%
\$ 183,202			\$ 285,102	
\$ 4,213,641	35.06%	\$ 2,343,707	\$ 6,557,348	22.53%

ÚLTIMOS 3 AÑOS	\$ 1,081,551		\$ 55,802	\$ 3,278,042	1.70%
----------------	--------------	--	-----------	--------------	-------

\$ 231,290	24.13%	\$ 31,840	\$ 263,130	21.21%
------------	--------	-----------	------------	--------

GASTOS DE OPERACIÓN EN COMPARACIÓN CON ENTREGAS DE BECAS



	Periodo	%	Acumulado	%
Ingresos				
Ingresos	0.00	0.00	1,348,578.14	100.00
Total Ingresos	0.00	0.00	1,348,578.14	100.00
Egresos				
<i>Costos</i>				
ENTREGA BECARIOS	318,798.27	0.00	2,772,709.23	205.60
Total Costos	318,798.27	0.00	2,772,709.23	205.60
<i>Gastos</i>				
Gastos generales	133,857.85	0.00	1,067,602.35	79.17
Depreciacion Contable	1,129.65	0.00	1,232.39	0.09
Total Gastos	134,987.50	0.00	1,068,834.74	79.26
<i>Resultado integral de financiamiento</i>				
Gastos financieros	2,704,285.27	0.00	9,356,382.18	693.80
Productos financieros	0.00	0.00	-6,147,256.32	-455.83
Otros gastos	0.00	0.00	7,255,813.44	538.03
Otros productos	2,571,268.73	0.00	24,070,676.22	1,784.89
Total Resultado integral de financiamiento	133,016.54	0.00	-13,605,736.92	-1,008.9..
Total Egresos	586,802.31	0.00	-9,764,192.95	-724.04
Utilidad (o Pérdida)	-586,802.31	0.00	11,112,771.09	824.04

ACTIVO		PASIVO	
<i>Activo a corto plazo</i>		<i>Pasivo a corto plazo</i>	
Caja	6,000.00	Acreedores diversos a corto plazo	113,729.78
Bancos	3,103,425.90	Impuestos y derechos por pagar	29,474.74
Inversiones	66,500,492.69	Impuestos retenidos	0.33
Ctas y doctos x cobrar a corto plazo	3,697,124.58		
Deudores diversos	70,704.93	<i>Total Pasivo a corto plazo</i>	<i>143,204.85</i>
Impuestos acreditable pagados	770.33		
Mobiliario y equipo de oficina	72,308.13	<i>Pasivo a largo plazo</i>	
Equipo de cómputo	40,491.92		
Depreciación acumulada de activos fij..	-109,769.88	<i>Total Pasivo a largo plazo</i>	<i>0.00</i>
Gastos de instalación	196,748.66		
Otros activos diferidos	38,399.41		
Amortización acumulada de activos dif..	-235,088.09		
Impuestos diferidos	7,770.64		
		SUMA DEL PASIVO	143,204.85
<i>Total Activo a corto plazo</i>	<i>73,389,379.22</i>		
		CAPITAL	
<i>Activo a largo plazo</i>		Reserva legal	179,051.00
		Resultado de ejercicios anteriores	61,954,352.28
<i>Total Activo a largo plazo</i>	<i>0.00</i>	Utilidad o Pérdida del Ejercicio	11,112,771.09
		SUMA DEL CAPITAL	73,246,174.37
SUMA DEL ACTIVO	73,389,379.22	SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	73,389,379.22

ESTADO FINANCIERO COMPARATIVO AL MES DE DICIEMBRE DE 2019
CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

	DICIEMBRE'19 PRESUPUESTADO	DICIEMBRE'19 REAL	VARIACIÓN REAL VS PRESUP 2019	ACUMULADO ENE - DIC '19 PRESUPUESTADO	ACUMULADO ENE - DIC '19 REAL	VARIACION ACUMULADA ENE - DIC '19
TOTAL INGRESOS-REEMBOLSOS EX-BECARIOS	\$ 60,720.00	\$ 70,484.58	\$ 9,764.58	\$ 739,684.00	\$ 971,567.74	\$ 231,883.74
INGRESO BECARIOS CON PENALIDAD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 98,245.00	\$ 38,071.96	-\$ 60,173.04
NETO INGRESOS-REEMBOLSOS EX-BECARIOS	\$ 60,720.00	\$ 70,484.58	\$ 9,764.58	\$ 837,929.00	\$ 1,009,639.70	\$ 171,710.70
EGRESOS						
GASTOS DE OPERACIÓN						
HONORARIOS	\$ 57,757.70	\$ 57,881.81	-\$ 124.11	\$ 415,045.00	\$ 414,213.46	\$ 831.54
SUELDOS	\$ 57,895.00	\$ 53,232.68	\$ 4,662.32	\$ 371,848.00	\$ 367,996.81	\$ 3,851.19
PAPELERIA Y MENSAJERIA	\$ 400.00	\$ -	\$ 400.00	\$ 4,800.00	\$ 5,525.55	-\$ 725.55
TELEFONO	\$ 613.00	\$ 611.21	\$ 1.79	\$ 7,356.00	\$ 7,479.40	-\$ 123.40
VIATICOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,000.00	\$ -	\$ 6,000.00
IMPUESTOS S/NOMINAS	\$ 5,925.80	\$ 9,014.96	-\$ 3,089.16	\$ 71,110.00	\$ 61,019.08	\$ 10,090.92
GTOS. PROMOCION Y JUNTAS DE TRABAJO EVENTOS EXBECARIOS-CEREMONIA ANUAL	\$ 9,000.00	\$ 2,942.46	\$ 6,057.54	\$ 28,000.00	\$ 25,544.98	\$ 2,455.02
IVA GASTOS DEDUCIBLE	\$ 5,040.00	\$ 2,621.64	\$ 2,418.36	\$ 49,887.00	\$ 40,947.11	\$ 8,939.89
SERVICIOS DE LIMPIEZA.	\$ 1,338.52	\$ 1,400.00	-\$ 61.48	\$ 16,062.00	\$ 16,700.00	-\$ 638.00
DIVERSOS	\$ 589.54	\$ -	\$ 589.54	\$ 7,074.00	\$ 2,349.76	\$ 4,724.24
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 1,357.41	\$ 1,293.10	\$ 64.31	\$ 15,782.00	\$ 15,517.20	\$ 264.80
GASTOS EQUIPO DE COMPUTO	\$ 1,116.14	\$ 350.00	\$ 766.14	\$ 13,394.00	\$ 1,540.00	\$ 11,854.00
MANTENIMIENTO REDES Y SOFTWARE	\$ 6,158.68	\$ 4,000.00	\$ 2,158.68	\$ 73,904.00	\$ 87,540.00	-\$ 13,636.00
CUOTAS AMERICAN CHAMBER	\$ 558.07	\$ 500.00	\$ 58.07	\$ 21,872.00	\$ 21,229.00	\$ 643.00
COMISIONES Y SITUACIONES BANCARIAS	\$ 1,049.00	\$ -	\$ 1,049.00	\$ 12,588.00	\$ 10,706.06	\$ 1,881.94
ESTUDIOS SOCIOECONOMICOS	\$ -	\$ 1,025.00	-\$ 1,025.00	\$ -	\$ -	\$ -
FONDO PARA LAS BECAS DE COMPROMISO SOCIAL (INBURSA)	\$ 7,500.00	\$ 2,407.00	\$ 5,093.00	\$ 60,000.00	\$ 112,947.00	-\$ 52,947.00
DONATIVOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DEPRECIACIONES	\$ -	\$ 1,129.65	-\$ 1,129.65	\$ -	\$ 1,232.39	-\$ 1,232.39
AMORTIZACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL DE EGRESOS	\$ 156,298.86	\$ 138,409.51	\$ 17,889.35	\$ 1,174,722.00	\$ 1,192,487.80	-\$ 17,765.80
RESULTADO DEL PERIODO SUPERAVIT/DEFICIT SIN CONSIDERAR COBRANZA BECARIOS C/PENALIDAD	-\$ 95,578.86	-\$ 67,924.93	\$ 27,653.93	-\$ 336,793.00	\$ 182,848.10	\$ 153,944.90
TOTAL DE DONATIVOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,348,578.14	\$ 1,348,578.14

NOTAS:

INGRESOS :

* La variación positiva acumulada se debe a mayor recuperación en reembolso de becarios en el extranjero

VARIACIONES NEGATIVAS:

* Variación negativa acumulada en mantenimiento de redes por el pago de \$3,340.00, además del pago por el ajuste del sistema formulario aspirantes nuevos \$6,500.00

	Periodo	%	Acumulado	%
Ingresos				
Ingresos	0.00	0.00	187,871.50	100.00
Total Ingresos	0.00	0.00	187,871.50	100.00
Egresos				
<i>Costos</i>				
ENTREGA BECARIOS	395,125.03	0.00	1,766,286.44	940.16
Total Costos	395,125.03	0.00	1,766,286.44	940.16
<i>Gastos</i>				
Gastos generales	93,895.99	0.00	421,121.57	224.15
Depreciacion Contable	112.03	0.00	560.15	0.30
Total Gastos	94,008.02	0.00	421,681.72	224.45
<i>Resultado integral de financiamiento</i>				
Gastos financieros	5,968,620.68	0.00	7,447,652.83	3,964.23
Productos financieros	0.00	0.00	-18,494,639.80	-9,844.3..
Otros gastos	0.00	0.00	13,008,055.41	6,923.91
Otros productos	4,782,648.34	0.00	13,466,835.74	7,168.11
Total Resultado integral de financiamiento	1,185,972.34	0.00	-11,505,767.30	-6,124.2..
Total Egresos	1,675,105.39	0.00	-9,317,799.14	-4,959.6..
Utilidad (o Pérdida)	-1,675,105.39	0.00	9,505,670.64	5,059.67

ACTIVO		PASIVO	
<i>Activo a corto plazo</i>		<i>Pasivo a corto plazo</i>	
Caja	6,000.00	Acreeedores diversos a corto plazo	113,729.78
Bancos	2,846,350.87	Impuestos y derechos por pagar	11,773.09
Inversiones	76,872,557.03	Impuestos retenidos	0.33
Ctas y doctos x cobrar a corto plazo	3,065,348.56		
Deudores diversos	76,020.78	<i>Total Pasivo a corto plazo</i>	125,503.20
Impuestos acreditable pagados	770.33		
Mobiliario y equipo de oficina	72,308.13	<i>Pasivo a largo plazo</i>	
Equipo de cómputo	40,491.92		
Depreciación acumulada de activos fij..	-110,330.03	<i>Total Pasivo a largo plazo</i>	0.00
Gastos de instalación	196,748.66		
Otros activos diferidos	38,399.41		
Amortización acumulada de activos dif..	-235,088.09		
Impuestos diferidos	7,770.64	SUMA DEL PASIVO	125,503.20
<i>Total Activo a corto plazo</i>	82,877,348.21	CAPITAL	
<i>Activo a largo plazo</i>		Reserva legal	179,051.00
		Resultado de ejercicios anteriores	73,067,123.37
		Utilidad o Pérdida del Ejercicio	9,505,670.64
<i>Total Activo a largo plazo</i>	0.00	SUMA DEL CAPITAL	82,751,845.01
		SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	82,877,348.21
SUMA DEL ACTIVO	82,877,348.21		